

ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCIA

CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 002/2023

1. INTRODUÇÃO

1.1. Este Termo de Referência apresenta o conteúdo, as diretrizes e as premissas para a elaboração dos projetos, levantamentos, investigações e estudos pelos AUTORIZADOS, no âmbito deste CHAMAMENTO PÚBLICO;

1.2. A análise e avaliação dos projetos, levantamentos, investigações e estudos deverá ser feita em atendimento ao conteúdo e de acordo com as diretrizes e premissas constantes no edital e neste ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCIA;

1.3. As diretrizes correspondem aos objetivos que o DAAE pretende alcançar com a INICIATIVA, devendo orientar a elaboração dos projetos, levantamentos, investigações, estudos e modelagens;

1.4. As premissas são aspectos já definidos pelo DAAE para as eventuais licitações da INICIATIVA, devendo ser atendidas pelos ESTUDOS.

1.5. Os critérios correspondem aos itens que permitirão a avaliação dos ESTUDOS mediante pontuação atribuída pela COMISSÃO ESPECIAL DE AVALIAÇÃO.

1.6. Os AUTORIZADOS deverão realizar os ESTUDOS em atendimento ao EDITAL, à legislação aplicável e ao cronograma apresentado, observando eventuais condicionamentos e sugestões de alteração de conteúdo feitas pela COMISSÃO TÉCNICA DE AVALIAÇÃO.

1.7. Quaisquer alterações ou atrasos no cronograma deverão ser imediatamente comunicados pelos AUTORIZADOS à COMISSÃO TÉCNICA DE AVALIAÇÃO.

1.8. Os AUTORIZADOS deverão apresentar os documentos adicionais que considerarem pertinentes, oportunos ou necessários para justificar sua proposta.

1.9. Todo levantamento, coleta e avaliação das informações pertinentes será de responsabilidade da AUTORIZADA, cabendo ao DAAE permitir o acesso às suas unidades e instalações, sistemas e demais informações necessárias para a elaboração das propostas.

2. DO CONTEÚDO DOS SERVIÇOS

2.1. Os serviços de gestão de gestão energética da Autarquia, visando a melhoria da eficiência energética e a redução das despesas com energia elétrica, contemplam:

- a) a migração das unidades consumidoras do grupo A do Ambiente de Contratação Regulada (ACR) para o Ambiente de Contratação Livre (ACL);
- b) adequação da demanda contratada;
- c) redução da energia reativa excedente;
- d) melhoria dos sistemas de automação;
- e) melhoria da performance do parque eletromecânico;
- f) melhoria da qualidade da energia recebida;
- g) solução para a energia utilizada pelo grupo B;
- h) adoção de fontes renováveis;
- i) outras soluções de gestão energética que os estudos possam apontar;
- j) apresentação de um modelo de negócio factível à realização de contratação pública pela Autarquia.

3. DIRETRIZES

3.1. Os projetos, levantamentos, investigações e estudos deverão envolver os elementos necessários para a prestação dos serviços de gestão energética da Autarquia, visando a melhoria da eficiência energética e a redução das despesas com energia em todas as unidades do DAAE.

3.2. Deverão ser obtidas informações relevantes para o estudo, tais como planos estratégicos, programas e projetos públicos em andamento ou programados. Também deverão ser utilizadas como base as informações disponibilizadas nos anexos deste edital, não se limitando as mesmas.

3.3. Visando garantir a objetividade na avaliação dos estudos, as propostas deverão obedecer ao formato específico de apresentação descrita nos itens abaixo.

3.4. As informações, bem como toda a correspondência e documentos relativos a este PMI, deverão ser redigidos em língua portuguesa, sendo toda a documentação compreendida e interpretada de acordo com o referido idioma.

3.5. Toda a documentação deverá ser dividida em cadernos e encaminhada em via digital e impressa e, ainda, conter em seu início um sumário das matérias com as páginas correspondentes.

4. DA COMPOSIÇÃO DOS CADERNOS

4.1. Deverão ser entregues 4 (quatro) cadernos, denominados a seguir:

4.2. **Caderno I – Modelagem Técnica e de Engenharia:** O Caderno I deverá apresentar o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de detalhes adequados para caracterizar a proposta. O Caderno I deverá ser composto, no mínimo, por:

- a) Relatório de Visitas Técnicas;
- b) Diagnóstico da Infraestrutura existente;
- c) Projetos Técnicos e de Engenharia a serem implementados;
- d) Cronograma físico-financeiro dos investimentos e aquisição de equipamentos.
- e) Estudos de Benchmark.

4.3. **Caderno II - Modelagem Operacional:** O Caderno II deverá apresentar os principais procedimentos e as demais informações relevantes para a execução dos serviços. O Caderno II deverá ser composto, no mínimo, por:

- a) Plano de Aquisições e Locações de Equipamentos;
- b) Plano Operacional;
- c) Plano Comercial;
- d) Descrição da matriz de responsabilidades.

4.4. **Caderno III – Modelagem Econômico-financeira:** Este caderno deverá considerar estudo da viabilidade e sustentabilidade do projeto do ponto de vista econômico e financeiro, que incluirá demonstração dos resultados quantitativos estimados para o projeto, previsão de remuneração e dimensionamento das garantias a serem oferecidas pelos agentes públicos e privados. O Caderno III deverá ser composto, no mínimo, por:

- a) Informação dos subsídios necessários e suficientes para a construção da modelagem econômico-financeira do PROJETO;
- b) Detalhar e explicar todos os seus itens e premissas, de forma a permitir a análise e a identificação das informações de cada uma das unidades do DAAE separadamente;
- c) Analisar todos os aspectos relativos ao fluxo de caixa do projeto e sua viabilidade econômico-financeira, levando em consideração, inclusive, os riscos envolvidos e as possibilidades de alavancagem;
- d) Modelo de negócio;
- e) Modelo econômico-financeiro;
- f) Estudo de Custo de Oportunidade do concessionário;
- g) Prazo ideal de duração da concessão.

4.5. O modelo econômico financeiro deverá disponibilizar ao DAAE a estrutura de investimento (CAPEX) e custos de prestação dos referidos serviços durante todo o período da concessão;

4.6. O modelo econômico-financeiro e o respectivo relatório deverão apresentar as premissas que embasaram os ESTUDOS;

4.7. A análise de viabilidade econômico-financeira deverá envolver, no mínimo, quando aplicável:

- a) Análise econômica da modalidade de contratação mais vantajosa para o DAAE, considerando os aspectos de custo-benefício, custo de oportunidade, “Value for Money”, dentre outros;
- b) Modelo econômico-financeiro detalhado em planilha eletrônica em formato de tipo Microsoft Excel que comprove a viabilidade financeira do negócio, seguindo as práticas contábeis e fiscais vigentes à época da sua preparação, e que deverá ser apresentado com fórmulas de cálculo abertas, permitindo conferência das operações matemáticas realizadas e a simulação posterior de diferentes cenários e análise de sensibilidade;

c) Plano de Negócios;

4.8. Os ESTUDOS deverão expressar todos os valores em reais (R\$), além de considerar a Norma Contábil e o Regime Fiscal vigentes no País.

4.9. **Caderno IV – Modelagem Jurídica:** Este caderno deverá apresentar análise dos fundamentos legais e de todas as demais normas pertinentes, a fim de detalhar e complementar a escolha da modalidade de contratação. O Caderno IV deverá ser composto, no mínimo, por:

- a) Relatório de Diagnóstico Jurídico;
- b) Parecer jurídico justificando a modelagem proposta;
- c) Minuta do Edital e seus anexos;
- d) Minuta do Contrato e seus anexos;
- e) Matriz de Riscos.

5. **PREMISSAS E VEDAÇÕES**

5.1. Os projetos, levantamentos, investigações, estudos e modelagens também deverão observar as seguintes premissas:

5.2. Apresentar soluções contratuais e operacionais que abarquem as melhores formas de transição na prestação dos serviços;

5.3. Apresentar projetos, levantamentos, investigações e estudos para a totalidade dos serviços descritos no EDITAL;

5.4. Observar que os bens essenciais à operação dos serviços deverão necessariamente ser reversíveis ao DAAE ao fim do prazo contratual e que os demais bens podem ser vinculados, admitindo-se arranjos contratuais diversos (tais como arrendamento, ou podem não ser reversíveis se não interessarem à prestação do serviço público e a sua alienação for conveniente para diminuir os ônus econômicos da Administração Pública, desde que os modelos de negócios e modelos contratuais propostos nos ESTUDOS observem toda a legislação aplicável à eventual alienação de unidades do bem público;

5.5. Observar o pleno atendimento à legislação e demais normas, licenças e autorizações ambientais pertinentes, garantindo dessa forma a sustentabilidade das intervenções e operação dos serviços;

5.6. Considerar no modelo que eventuais modificações societárias ocorridas após a adjudicação do objeto deverão ser submetidas previamente ao crivo do DAAE.

5.7. É vedada a apresentação de ESTUDOS que considerem:

- a) A necessidade de alteração legislativa para garantir a viabilidade da futura licitação, salvo de autorização legislativa para concessão do objeto;

- b) A concessão de incentivos fiscais e tributários não previstos na legislação;
- c) A transferência das competências do DAAE em relação à tomada final de decisões, implantação e operação dos serviços;

6. UNIDADES CONSUMIDORAS

6.1. Dados gerais

Nome: DEPARTAMENTO AUTONOMO DE ÁGUA E ESGOTO - DAAE

Endereço: RUA DOMINGOS BARBIERI, 100, CEP 14802-510 - ARARAQUARA/SP

CNPJ: 44.239.770/0001-67

Concessionária de energia: COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ - CPFL

Cliente: 60002533

Quantidade de unidades consumidoras: 30 unidades em alta tensão.

Unidade consumidora principal: 01

Unidades dependentes: 29

6.2. RELAÇÃO DE UNIDADES CONSUMIDORAS

ID	UC_01	CLASSIFICAÇÃO TARIFÁRIA	DESCRIÇÃO
1	UC 116831	Tarifa Verde-A4	CAPTAÇÃO ANHUMAS
2	UC 116882	Tarifa Azul-A4	CAPTAÇÃO CRUZES
3	UC 455830	Tarifa Verde-A4	CAPTAÇÃO PAIOL
4	UC 18589	Tarifa Verde-A4	CAUD
5	UC 31132405	Tarifa Verde-A4	CPR CHÁCARA FLORA
6	UC 511480	Tarifa Verde-A4	CPR JARDIM IGUATEMI
7	UC 4000357109	Tarifa Verde-A4	CPR PQ. PLANALTO
8	UC 41626869	Tarifa Verde-A4	CPR PQ. SÃO PAULO
9	UC 4002598532	Tarifa Verde-A4	CPR SÃO RAFAEL
10	UC 4002240651	Tarifa Verde-A4	CPR VICTÓRIO DE SANTI
11	UC 122475	Tarifa Verde-A4	E.E.A. ANHUMAS
12	UC 299030	Tarifa Verde-A4	ESCRITÓRIO-SEDE
13	UC 348716	Tarifa Verde-A4	ETA FONTE
14	UC 455822	Tarifa Verde-A4	ETA PAIOL
15	UC 30171806	Tarifa Verde-A4	ETE ARARAQUARA
16	UC 4002118971	Tarifa Verde-A4	ETRCC
17	UC 29211450	Tarifa Verde-A4	POÇO ALDO LUPO
18	UC 4000573790	Tarifa Verde-A4	POÇO CRUZES
19	UC 327310	Tarifa Verde-A4	POÇO OURO
20	UC 477060	Tarifa Verde-A4	POÇO PINHEIROS
21	UC 24695955	Tarifa Verde-A4	POÇO RODOVIA
22	UC 116858	Tarifa Verde-A4	POÇO SANTA LÚCIA

23	UC 39719626	Tarifa Verde-A4	POÇO SANTA MARTA
24	UC 116840	Tarifa Verde-A4	POÇO SANTANA
25	UC 458228	Tarifa Verde-A4	POÇO SELMI DEI 01
26	UC 4002216161	Tarifa Verde-A4	POÇO SELMI DEI 02
27	UC 430005	Tarifa Verde-A4	POÇO STANDARD
28	UC 177806	Tarifa Verde-A4	POÇO UNIVERSAL
29	UC 26405180	Tarifa Verde-A4	POÇO ZANIN
30	UC 276804	Tarifa Verde-A4	USINA DE LIXO

7. RELAÇÃO DE CONSUMOS E CUSTOS

ID	DESCRIÇÃO	CONSUMO MÉDIO MENSAL 2022		CONSUMO TOTAL 2022	
		Kw/h	R\$	Kw/h	R\$
1	CAPTAÇÃO ANHUMAS	342.572	R\$ 215.146,04	4.110.867	R\$ 2.581.752,43
2	CAPTAÇÃO CRUZES	247.177	R\$ 161.337,05	2.966.123	R\$ 1.936.044,54
3	CAPTAÇÃO PAIOL	53.720	R\$ 31.288,11	644.638	R\$ 375.457,33
4	CAUD	9.184	R\$ 9.090,04	110.207	R\$ 109.080,48
5	CPR CHÁCARA FLORA	120.260	R\$ 69.473,27	1.443.120	R\$ 833.679,27
6	CPR JARDIM IGUATEMI	110.715	R\$ 64.577,27	1.328.580	R\$ 774.927,23
7	CPR PQ. PLANALTO	52.191	R\$ 24.502,78	626.297	R\$ 294.033,35
8	CPR PQ. SÃO PAULO	290.894	R\$ 171.804,71	3.490.728	R\$ 2.061.656,51
9	CPR SÃO RAFAEL	140.946	R\$ 79.460,66	1.691.357	R\$ 953.527,87
10	CPR VICTÓRIO DE SANTI	44.325	R\$ 24.219,79	531.901	R\$ 290.637,53
11	E.E.A. ANHUMAS	280.481	R\$ 180.400,33	3.365.771	R\$ 2.164.803,98
12	ESCRITÓRIO-SEDE	12.803	R\$ 8.779,51	153.632	R\$ 105.354,08
13	ETA FONTE	302.134	R\$ 191.028,74	3.625.605	R\$ 2.292.344,86
14	ETA PAIOL	172.649	R\$ 103.959,39	2.071.789	R\$ 1.247.512,70
15	ETE ARARAQUARA	400.030	R\$ 222.303,55	4.800.359	R\$ 2.667.642,65
16	ETRCC	2.618	R\$ 2.826,55	31.421	R\$ 33.918,58
17	POÇO ALDO LUPO	73.595	R\$ 42.734,92	883.136	R\$ 512.819,02
18	POÇO CRUZES	EM IMPLANTAÇÃO - PREVISÃO DEZ/2023			
19	POÇO OURO	40.694	R\$ 23.495,43	488.328	R\$ 281.945,16
20	POÇO PINHEIROS	180.079	R\$ 106.929,79	2.160.946	R\$ 1.283.157,44
21	POÇO RODOVIA	243.628	R\$ 159.372,46	2.923.540	R\$ 1.912.469,50
22	POÇO SANTA LÚCIA	10.796	R\$ 9.908,09	129.549	R\$ 118.897,11
23	POÇO SANTA MARTA	60.063	R\$ 35.890,91	720.758	R\$ 430.690,97
24	POÇO SANTANA	254.793	R\$ 163.108,20	3.057.520	R\$ 1.957.298,36
25	POÇO SELMI DEI 01	107.125	R\$ 58.713,32	1.285.499	R\$ 704.559,86
26	POÇO SELMI DEI 02	63.433	R\$ 41.329,30	761.199	R\$ 495.951,56
27	POÇO STANDARD	190.386	R\$ 93.800,90	2.284.634	R\$ 1.125.610,75
28	POÇO UNIVERSAL	80.964	R\$ 46.336,93	971.573	R\$ 556.043,12

29	POÇO ZANIN	12.851	R\$ 9.125,88	154.212	R\$ 109.510,53
30	USINA DE LIXO	9.074	R\$ 8.177,05	108.886	R\$ 98.124,61

8. CRONOGRAMA DE MIGRAÇÃO

UC	DESCRIÇÃO	DATA CCER	RENOVAÇÃO	DENUNCIA	MIGRAÇÃO
511480	CPR JARDIM IGUATEMI	14/12/2018	14/12/2023	17/06/2023	JAN/24
477060	POÇO PINHEIROS	24/12/2017	24/12/2023	27/06/2023	JAN/24
18589	CAUD	06/01/2018	06/01/2024	10/07/2023	FEV/24
4002240651	CPR VICTÓRIO DE SANTI	27/02/2019	27/02/2024	31/08/2023	MAR/24
4002598532	CPR SÃO RAFAEL	12/03/2020	12/03/2024	14/09/2023	ABR/24
4002216161	POÇO SELMI DEI 02	09/04/2018	09/04/2024	12/10/2023	MAI/24
455822	ETA PAIOL	12/05/2018	12/05/2024	14/11/2023	JUN/24
4000573790	POÇO CRUZES	12/05/2018	12/05/2024	14/11/2023	JUN/24
31132405	CPR CHÁCARA FLORA	12/05/2018	12/05/2024	14/11/2023	JUN/24
30171806	ETE ARARAQUARA	07/06/2018	07/06/2024	10/12/2023	JUL/24
348716	ETA FONTE	13/06/2018	13/06/2024	16/12/2023	JUL/24
4002118971	ETRCC	08/08/2018	08/08/2024	10/02/2024	SET/24
116858	POÇO SANTA LÚCIA	08/08/2018	08/08/2024	10/02/2024	SET/24
26405180	POÇO ZANIN	09/08/2018	09/08/2024	11/02/2024	SET/24
24695955	POÇO RODOVIA	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
455830	CAPTAÇÃO PAIOL	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
430005	POÇO STANDARD	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
458228	POÇO SELMI DEI 01	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
116882	CAPTAÇÃO CRUZES	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
299030	ESCRITÓRIO-SEDE	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
116840	POÇO SANTANA	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
177806	POÇO UNIVERSAL	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
122475	E.E.A. ANHUMAS	11/08/2018	11/08/2024	13/02/2024	SET/24
116831	CAPTAÇÃO ANHUMAS	14/08/2018	14/08/2024	16/02/2024	SET/24
4000357109	CPR PQ. PLANALTO	17/08/2018	17/08/2024	19/02/2024	SET/24
29211450	POÇO ALDO LUPO	21/08/2018	21/08/2024	23/02/2024	SET/24
327310	POÇO OURO	21/08/2018	21/08/2024	23/02/2024	SET/24
39719626	POÇO SANTA MARTA	22/08/2018	22/08/2024	24/02/2024	SET/24
41626869	CPR PQ. SÃO PAULO	23/08/2018	23/08/2024	25/02/2024	SET/24
276804	USINA DE LIXO	23/08/2018	23/08/2024	25/02/2024	SET/24

9. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

9.1. Admite-se o acréscimo de itens aos cadernos abordados ou volumes adicionais e complementares, desde que seja respeitado o formato previsto para a apresentação dos estudos, e desde que se constitua em um instrumento para ampliação do espectro de abordagem ou aprofundamento técnico.



Departamento Autônomo de Água e Esgotos

Rua Domingos Barbieri, 100 - Caixa Postal, 380 - CEP 14802-510 - Araraquara-SP

Fone: (16) 3324-9555 – Fax: (16) 3324-4571 – DDG: 0800 770-1595

CNPJ 44.239.770/0001-67 – Inscrição Estadual: ISENT0

www.daaeararaquara.com.br



9.2. Todos os dados e informações, que subsidiarem os Estudos do PMI, deverão indicar “fontes” e a data de sua publicação e/ou elaboração.

Araraquara, 02 de junho de 2023.

DELOGES MANO
Superintendente do DAAE